



Vi är väl positionerade

VDs anförande vid årsstämman 2020

Sverker Lindberg, VD Midway Holding AB
Malmö den 22 april, 2020

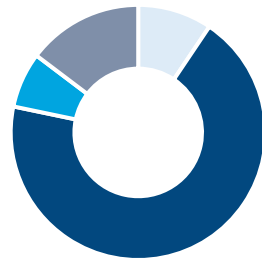
- Vi städade klart
- Vi förvärvade Span Access Solutions
- Resultat och kassaflöden
- Vår strategi ligger fast

- Vi städade klart
- Vi förvärvade Span Access Solutions
- Resultat och kassaflöden
- Vår strategi ligger fast

Vi städade klart

- Avvecklade MidTrailer den 31 mars 2019 enligt plan. En negativ resultateffekt på 28 MSEK.
- Avyttrade GE Bil den 31 maj 2019. En negativ resultateffekt på 20 MSEK och en positiv nettoskuldseffekt på 28 MSEK.
- Fyra bolag kvar med god prestanda. De är alla väl positionerade i sina respektive nischer och har en långsiktigt positiv utveckling.
- Med städningen genomförd kunde fokus riktas mot att bygga det nya Midway.

Omsättning 2019



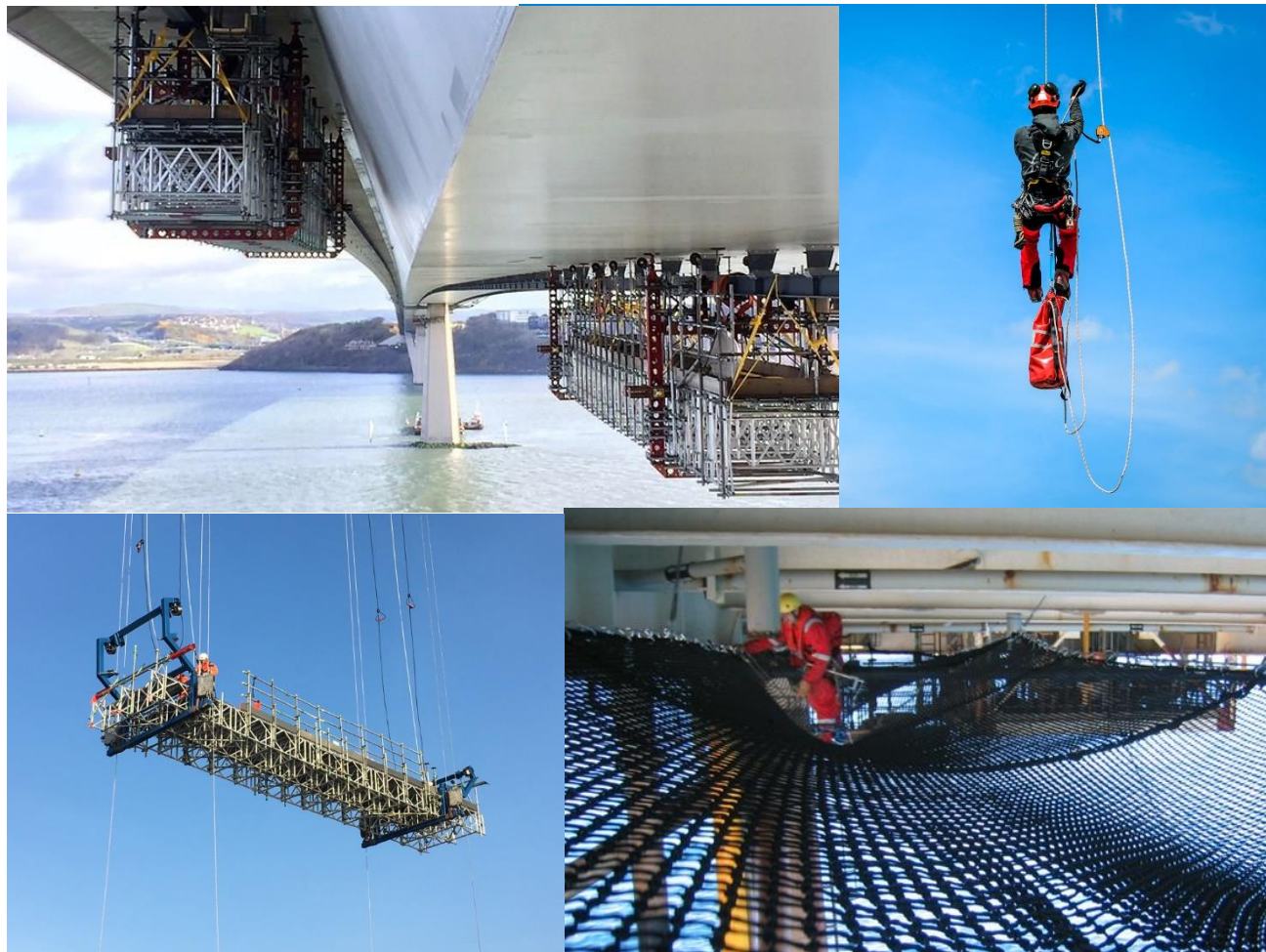
■ FAS ■ HAKI ■ Landqvist ■ NOM Holding

- Vi städade klart
- Vi förvärvade Span Access Solutions
- Resultat och kassaflöden
- Vår strategi ligger fast

Span Access Solutions Ltd

Ett första förvärv enligt nya strategin

- Kinross, Scotland
- 11 anställda,
- Omsättning 3-4 MGBP
- Produkter
 - Hängande arbetsplattformar
 - Fallskydd
 - Arbete på hög höjd - utbildning
 - Arbete på hög höjd – konsulttjänster
- Fokus på infrastruktur, industri och energi
- Skall bli HAKIs utvecklingscentrum



- Vi städade klart
- Vi förvärvade Span Access Solutions
- Resultat och kassaflöden
- Vår strategi ligger fast

Utfall 2019 – Omsättning och EBIT

Vårt kärninnehav HAKI utvecklades positivt

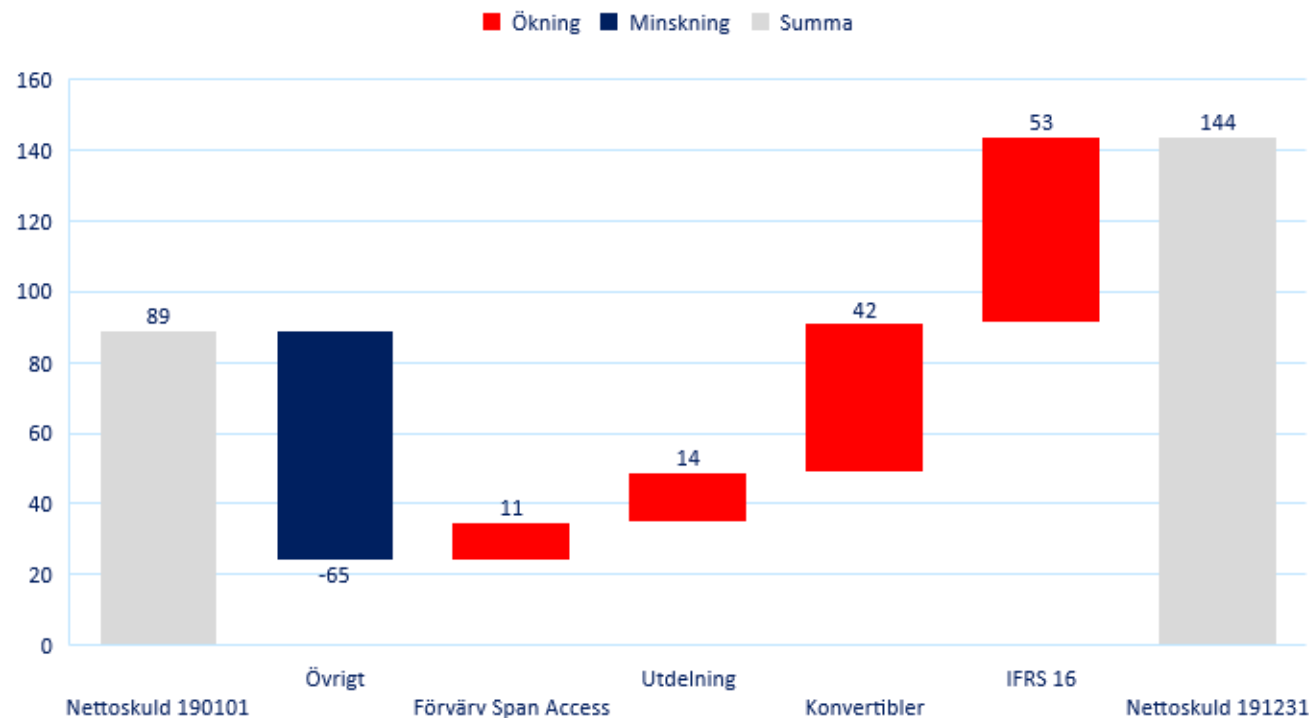
Midway Group	Omsättning		Justerat Rörelseresultat	
	2019	2018	2019	2018
FAS	75	83	1	7
HAKI	548	509	61	55
Landqvist	56	61	9	15
NOM Holding	117	119	11	8
Koncernen	796	768	82	85

- Tillväxt 3,6 %.
- Rörelsemarginal 10,3 % (11,1 %)

Utveckling av nettoskuld 2019

Återbetalning av konvertibler, utdelning & förvärv

Midway Nettoskuld, exkl. konvertibelt lån (Mkr)

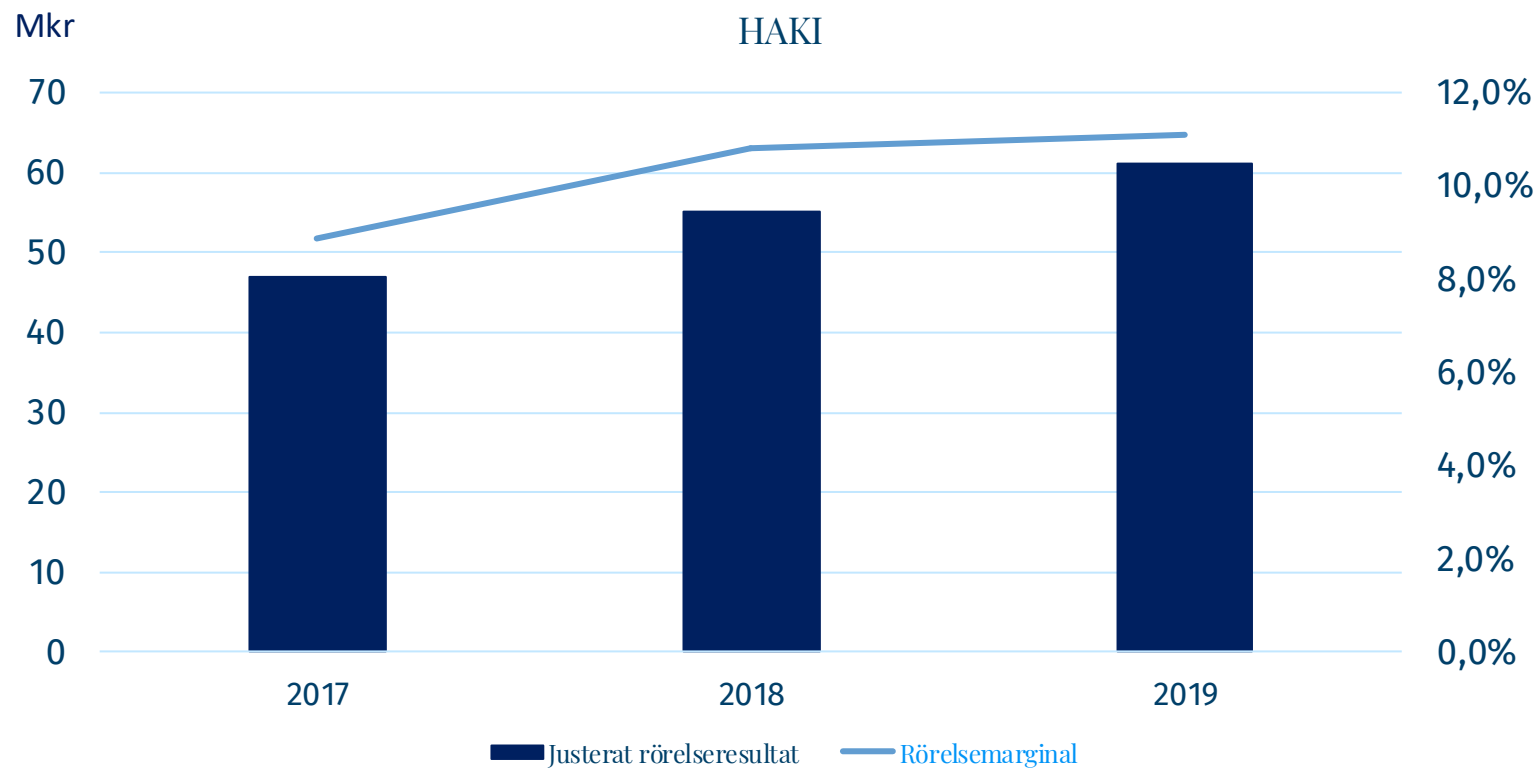


Justerat för IFRS 16-effekter så är nettoskulden i nivå med föregående år, trots att vi genomfört följande:

- Återbetalning konvertibler, 42 Mkr
- Förvärv Span Access, 11 Mkr
- Utdelning, 14 Mkr

Resultatutveckling HAKI

Ytterligare förbättringar under 2019



Första kvartalet 2020

En omvärld i gungning

- En svag start på året där HAKI sticker ut.
 - Ett sämre konjunkturläge på flera av våra hemmamarknader
 - Avsaknad av större projekt till skillnad från föregående år
 - Mot slutet av kvartalet väsentliga effekter av Corona
- Våra nya affärsområden ökar transparensen och förtydligar vår strategi.
- Bolagen inom Industrial Services visar lönsamhet och positiva kassaflöden.
- Ett aktivt arbete med rörelsekapital ger resultat och kassaflödet från den löpande verksamheten var mycket starkt.

Utfall Q1 2020 – Omsättning och EBIT

Minskning med cirka 12 % exklusive Enigma-ordern på 55 Msek 2019

Finansiellt sammandrag	2020 Q1	2019 Q1	2019 Q1-Q4
Nettoomsättning	157	230	796
Justerat rörelseresultat	2	28	66
Rörelseresultat	2	28	74

Safe Access Solutions:

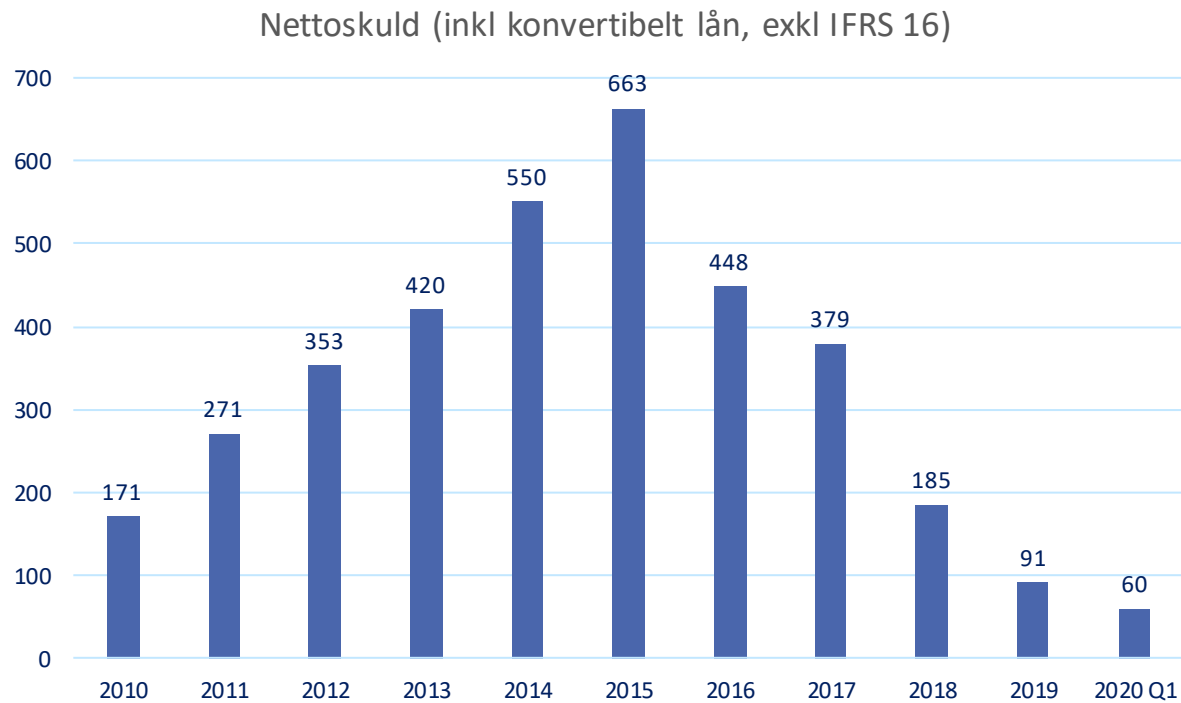
Q1	Omsättning		Rörelseresultat	
	2020	2019	2020	2019
Safe Access Solutions	96	164	0	24

Industrial Services:

Q1	Omsättning		Rörelseresultat	
	2020	2019	2020	2019
FAS	22	22	1	1
Landqvist	16	15	3	2
NOM Holding	23	30	1	5
Industrial Services	61	66	6	8

Utveckling av nettoskuld Q1 2020

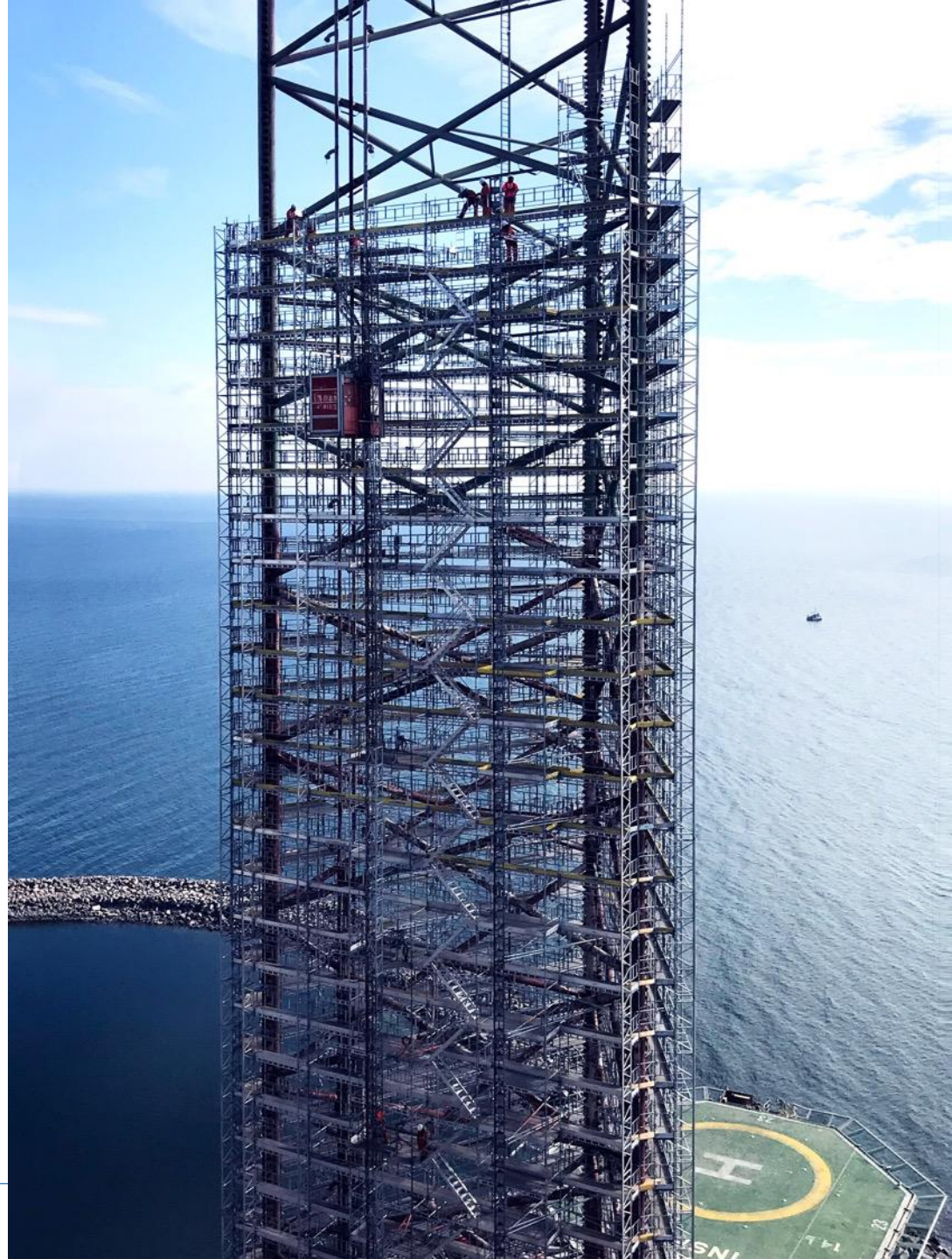
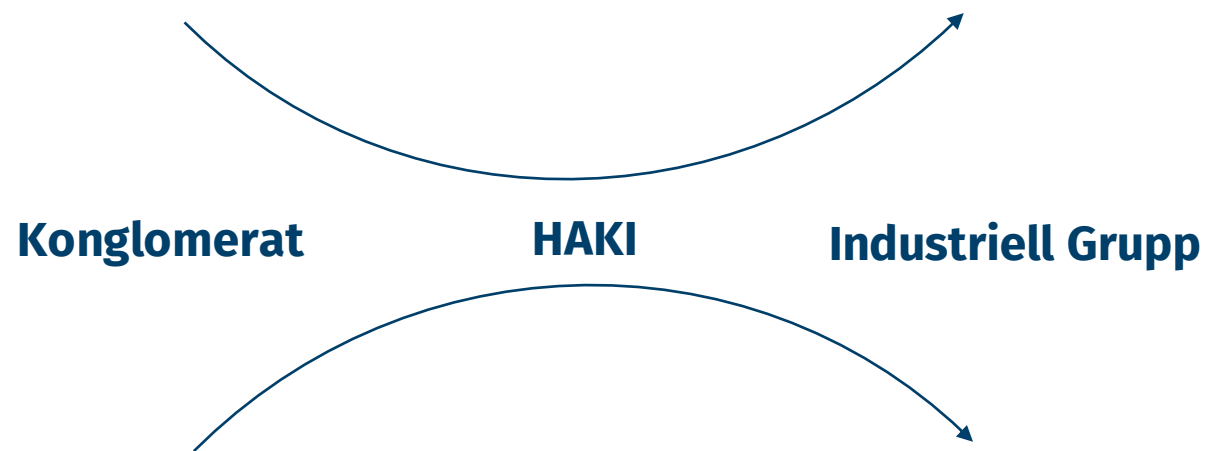
Ett starkt kassaflöde ger den lägsta nettoskulden på många år



- Vi städade klart
- Vi förvärvade Span Access Solutions
- Resultat och kassaflöden
- Vår strategi ligger fast

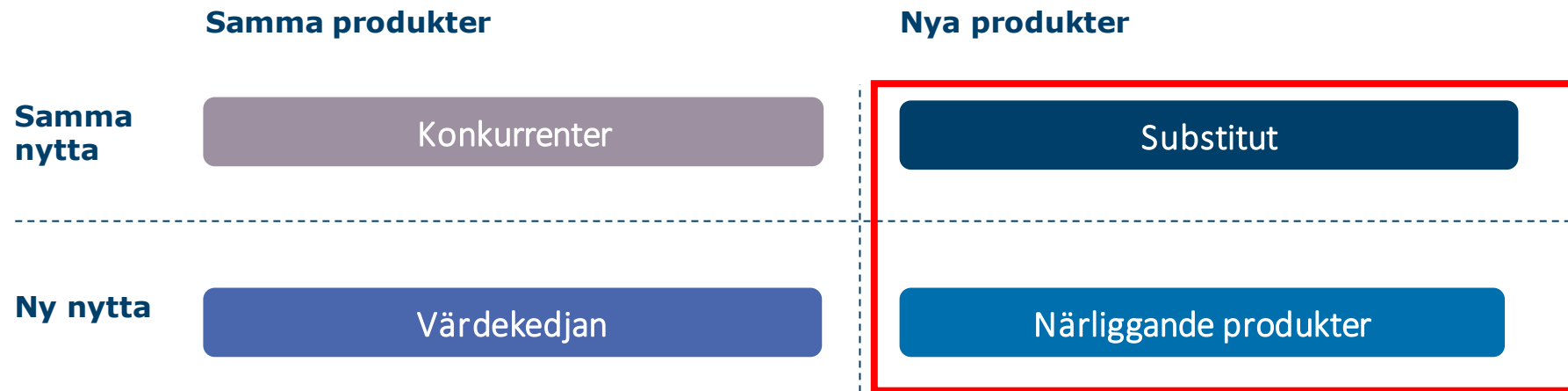
På väg mot en industriell koncern

Med HAKI som bas



Ett förvärv skall ge ökad kundnytta och synergier i HAKI

Vi fokuserar på bolag med nya produkter



Strukturerad utvärdering av förvärvsobjekt

Kriteria

Must have	<p>Tillväxt</p> <ul style="list-style-type: none">• Med befintliga eller nya kunder <p>Stärker marknadsposition</p> <ul style="list-style-type: none">• Nya produkter och service erbjudanden <p>Risk diversifiering</p> <ul style="list-style-type: none">• Begränsa konjunkturcykler• Diversifiera kategorier och geografi• Nya teknologier
Nice to have	<p>Nyttja tillgänglig produktionskapacitet</p> <ul style="list-style-type: none">• Liknande produktion som byggtällningar <p>Excellence</p> <ul style="list-style-type: none">• Försäljning• Logistik och supply chain• Digitalisering och produktutveckling

Vi står på en stabil finansiell plattform

Vi är redo att ta marknadsandelar och förvärva bolag när marknaden öppnar upp igen.

