



Årsstämma 2018 Midway Holding AB

Malmö den 24 april 2018



VDs anförande 2018

Midway i korthet

- Midway är ett investmentbolag bestående av mindre och medelstora företag
- Koncernen omsätter totalt ca 1,6 miljarder kr och består av 10 helägda samt ett minoritetsägt bolag
- Bolagen delas upp i Teknik och Handel
- Midway-aktien handlas på Stockholmsbörsens Small Cap-lista
- Bolaget grundades 1989, genom en avknoppning från Skåne-Gripen, och har sedan dess ändrat karaktär flertalet gånger genom försäljningar och förvärv



Vi på Midway



Sverker Lindberg
Verkställande direktör



Sofia Svensson
CFO och vice VD



Rikard Fransson
Koncernredovisningschef



Åsa Olofsson
Administration

Fem bolag med god struktur, kontroll och strategi

Affärssegment Teknik

FAS Converting



Omsättning: 78 Mkr
Rörelseresultat: 8 Mkr

Landqvist



Omsättning: 51 Mkr
Rörelseresultat: 13 Mkr

Sigarth



Omsättning: 119 Mkr
Rörelseresultat: 9 Mkr

Stans & Press



Omsättning: 113 Mkr
Rörelseresultat: 4 Mkr

Affärssegment Handel

NOM Holding



Omsättning: 252 Mkr
Rörelseresultat: 0 Mkr

Tre bolag med fortsatta åtgärder i fokus

Affärssegment Teknik

Midtrailer



Omsättning: 83 Mkr
Rörelseresultat: -9 Mkr

Affärssegment Handel

Gustaf E Bil



Omsättning: 328 Mkr
Rörelseresultat: 0 Mkr

Sporrong



Omsättning: 90 Mkr
Rörelseresultat: 1 Mkr



Haki

Haki – ledande position, intressant potential

Haki

- Startade 1956 i Sibbhult efter förfrågan om en säker ställning från Skånska Cementgjuteriet
- HAKI utvecklar och tillverkar ställnings- och väderskyddssystem med särskilt fokus på säkerhet, flexibilitet och effektivitet
- Aktiva i Sverige, Danmark, Norge, UK, Frankrike, Australien, USA och Canada inom bygg- och industrisektorn
- I UK har vi tagit en position som marknadsledare inom industri- och energisektorn. Byggsektorn har just påbörjat konverteringen till mer moderna system såsom HAKI.
- 160 anställda. Produktion i Sverige och Ungern

Haki organisationsförändring



Owe Wedebrand
t.f. VD/Supply chain



Thomas Schüller
Tillträdande VD



Jesper Lundström
CFO



Per-Göran Nilsson
Styrelseledamot



Lars Thorén
Styrelseledamot

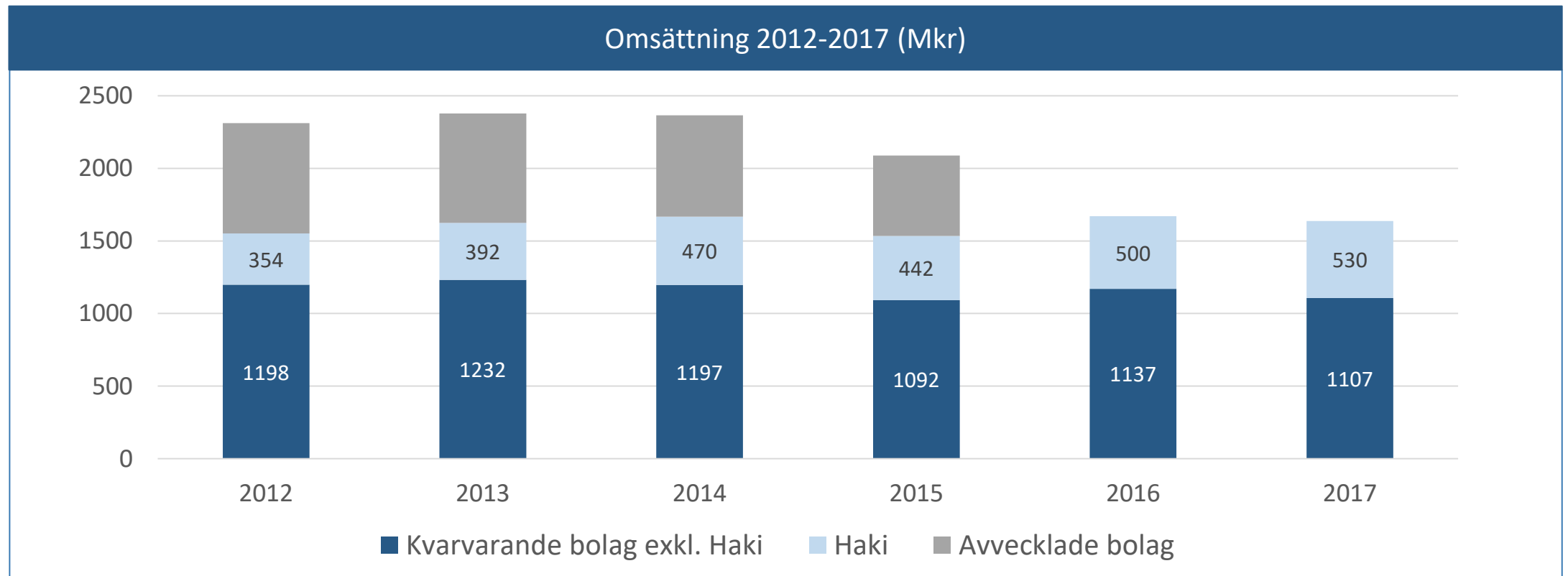
HAKI – Strategin revideras

- Efter genomlysning är bilden av bolaget mycket positiv
- HAKI blir Midways basinnehav, i fokus för investeringar och förvärv
- Från *'Bygg & Produkter'* till *'Industri & Service'*
- Organisk tillväxtpotential i flera dimensioner
- Förvärvsstrategi under uppbyggnad

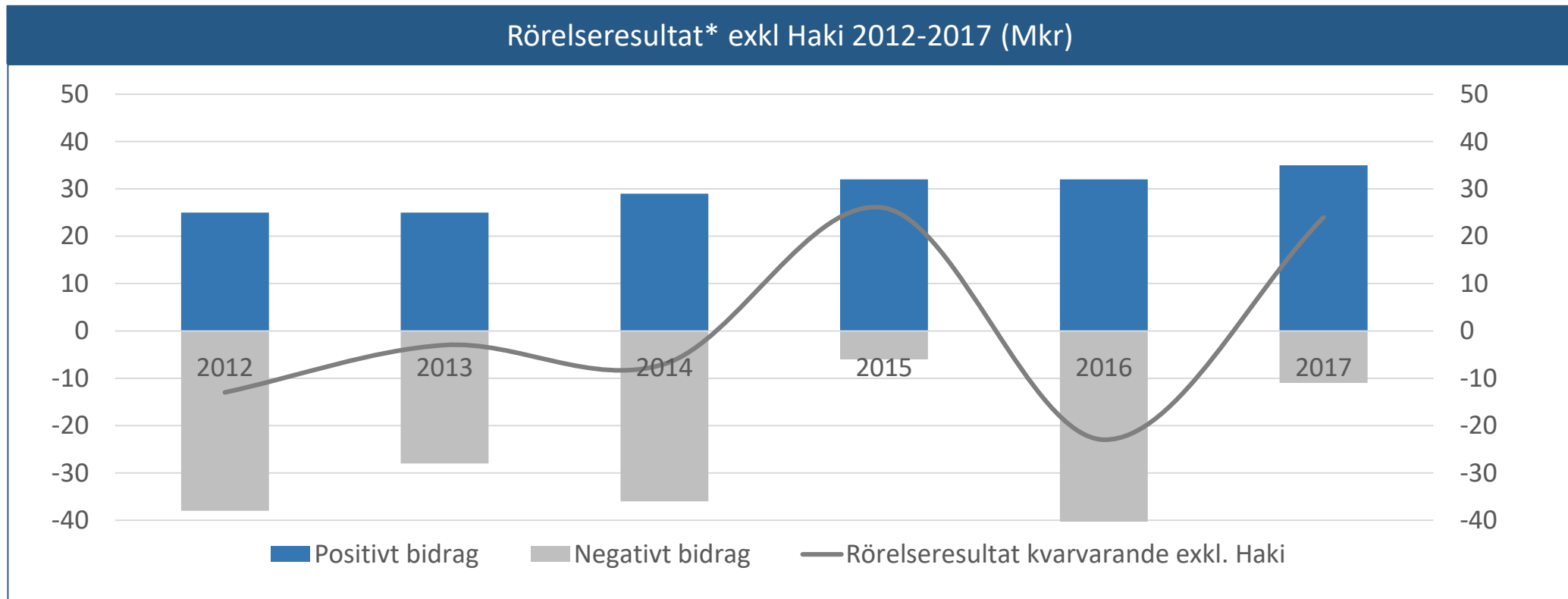
A blue and yellow surveying instrument, likely a total station or theodolite, is mounted on a tripod. The instrument is positioned in the foreground, and the background is a blurred landscape featuring a body of water, trees, and buildings. The text "2017 i siffror" is overlaid on the image in a white box.

2017 i siffror

Omsättningsutveckling

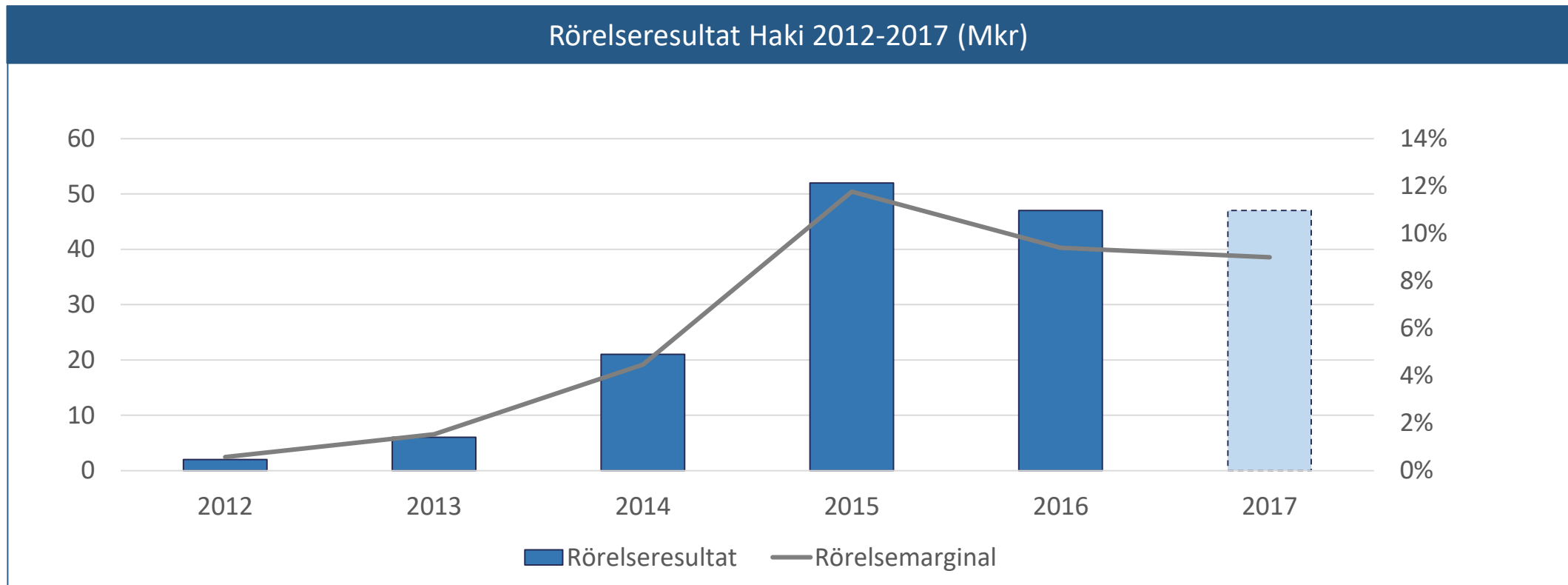


Rörelseresultat för koncernen exkl. Haki



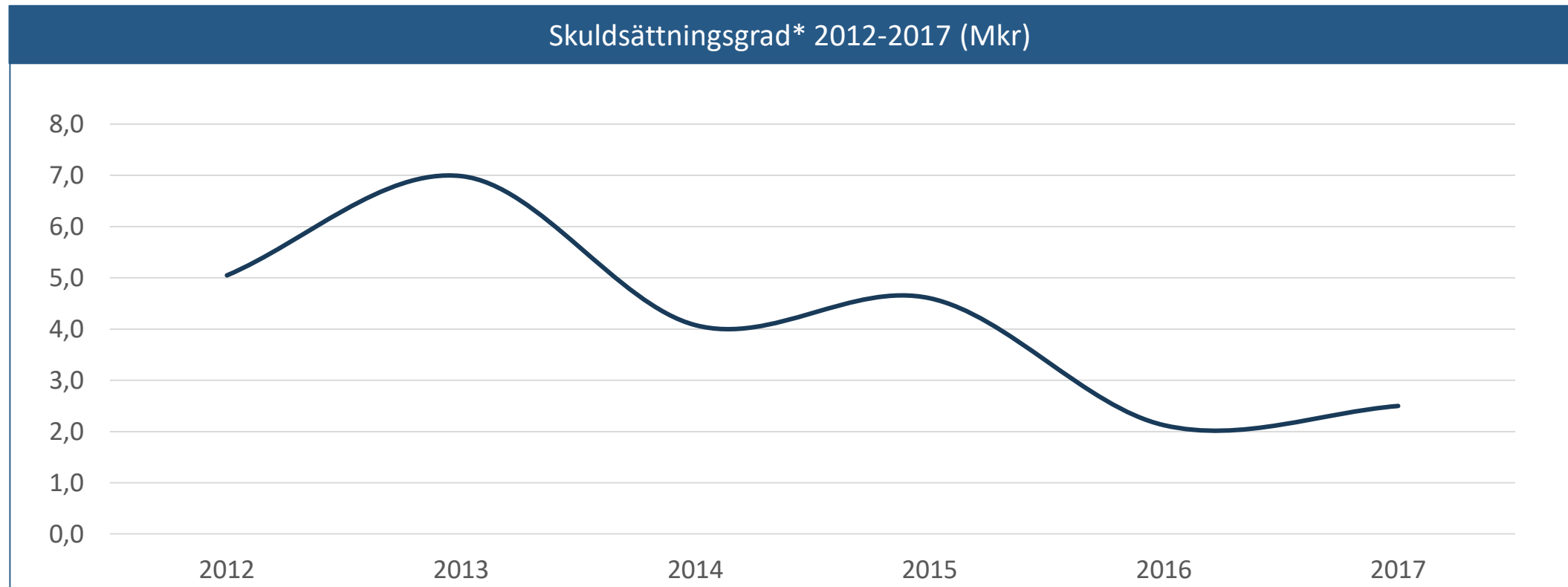
* Rörelseresultat exkl. centrala kostnader och justeringar

Rörelseresultat för Haki



* Rörelseresultat exkl. centrala kostnader

Skuldsättningsgraden har stadigt minskat



* Räntebärande nettolåneskuld exkl. konvertibellån / just. EBITDA



Det första kvartalet 2018

Första kvartalet visar på stabilitet i Haki

Highlights Q1 2018

- Haki levererar ett rörelseresultat på 13 Mkr (12)
 - Starkt kvartal för Danmark och Norge
 - Ej operativt eller finansiellt påverkat av nedskrivningar
- Stans & Press, Landqvist och Sigarth levererar fortsatt starkt i linje med svensk industri/europeisk byggkonjunktur
- Fortsatt svagt för Midtrailer
 - Väntas svagt under 2018
 - Stark marknad
- Svagt resultat för Gustaf E Bil och Sporrong
- Stabiliserad Skuld/EBITDA på 2,5

Aktiviteter i Haki under första kvartalet 2018

Snabb effekt på både marknad och kostnader

Besparingar

- Minskat personalstyrkan med 17% i UK
- Stängt produktion i Polen
- Effektiviserat robotcell i Broby

Tillväxt

- Norge; större off-shore projekt samt nybyggnation i Oslo.
- Strukturerad överenskommelse med distributör i Nordamerika, inklusive en första order
- Investeringar i digitalisering -> + 2 personer

Kapitalbindning

- Prognoser; från kund till råmaterial
- Policy för investeringar i hyresmaterial
- Frekvent uppföljning av kundfordringar
- Utförsäljning av hyllvärmare

Governance - Controlling

- Stärkt styrelse
- Ny CFO sen aug. Som nu formar en starkare ek-avd.
- Intern kontroll-projekt igångsatt
- Business controlling-projekt igångsatt

A photograph of a factory interior. A worker wearing a bright orange t-shirt and dark pants is seen from the side, working on a piece of industrial machinery. The machinery is complex, with various pipes, wires, and components. In the background, there are blue metal frames and other industrial equipment. The lighting is bright, typical of a factory environment. A white text box is overlaid on the lower part of the image.

Midway fortsätter att förändras

18 månader med Midway

Ett bolag i förändring

Organisationsförändringar

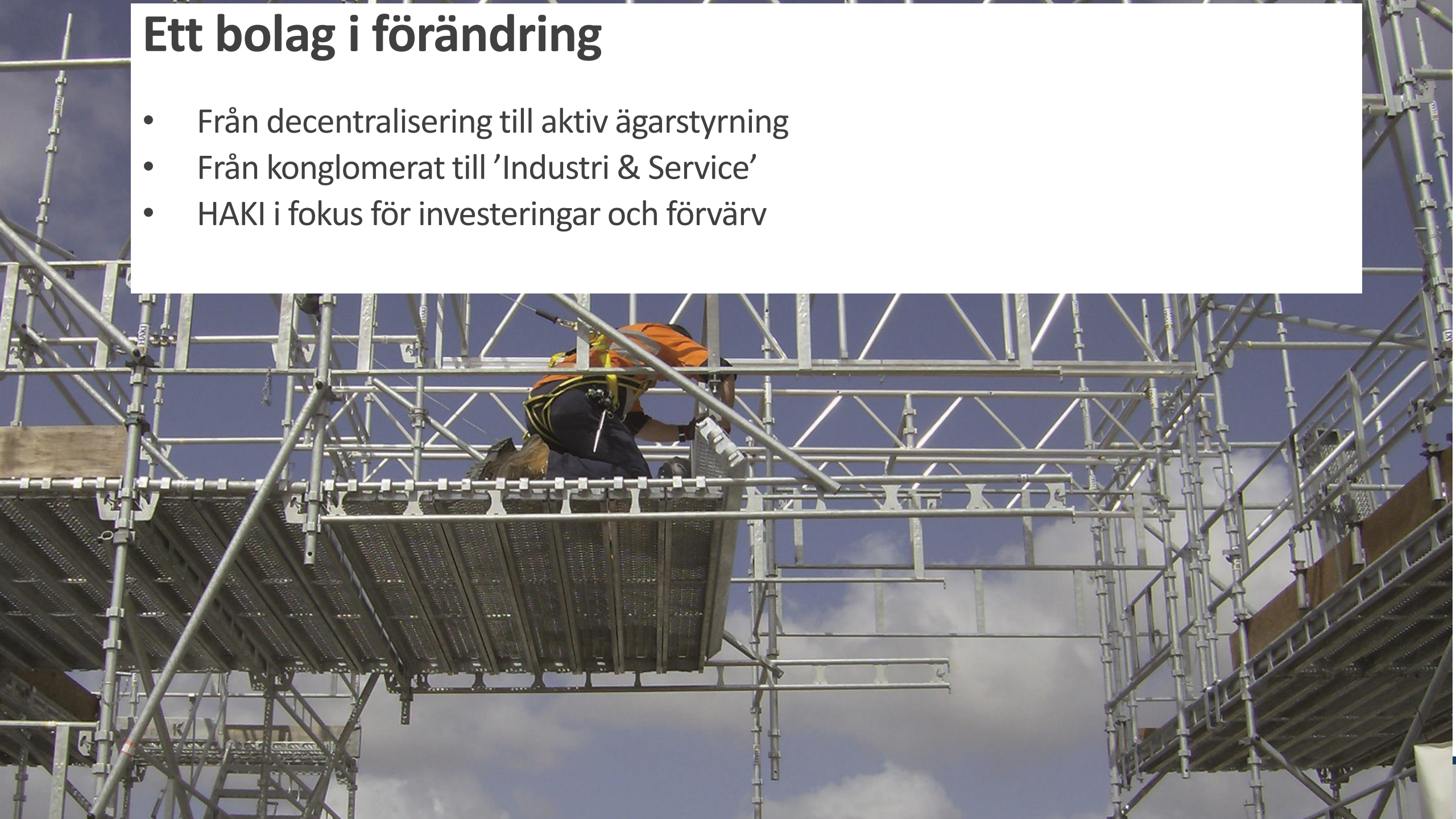
- 60 % ny styrelse
- 100% ny koncernledning
- 80% nya dotterbolags VDar
- 30% nya dotterbolags CFOs

Kulturförändringar

- Aktiv ägarstyrning
- Moderniserad internkontroll
- Strategi och budgetfokus
- Engagemang i koncern-övergripande frågor
- Ständiga förbättringar

Ett bolag i förändring

- Från decentralisering till aktiv ägarstyrning
- Från konglomerat till 'Industri & Service'
- HAKI i fokus för investeringar och förvärv



Tack!

Midway AB

Gustav Adolfs Torg 47

211 39 Malmö

040-30 12 10