



SVERKER LINDBERG

ÅRSSTÄMMA 2024

hakisafety.com

HAKI SAFETY 2023

Nettoomsättning, Mkr

1 188

2022: 1 168

Rörelseresultat, Mkr

99

2022: 102

Antal anställda

300

vid årets slut 2023

Försäljning i

20

länder

HAKI SAFETY Q1 2024

Nettoomsättning, Mkr

242

Q1 2023: 355

Justerad EBITA, Mkr

14

Q1 2023: 34

Rörelseresultat, Mkr

7

Q1 2023: 32

Bruttomarginal, %

36

Q1 2023: 31,5



Norge – Energi
Danmark – Infrastruktur
Strategisk utnyttning



Sverige – Nybyggnation bostäder
Kanada – Nybyggnation bostäder
Kapitalinvesteringar

BRED EXPONERING MOT OLIKA SEKTORER

Byggnation och underhåll av kommersiella fastigheter, tunnlar, broar och industrifastigheter



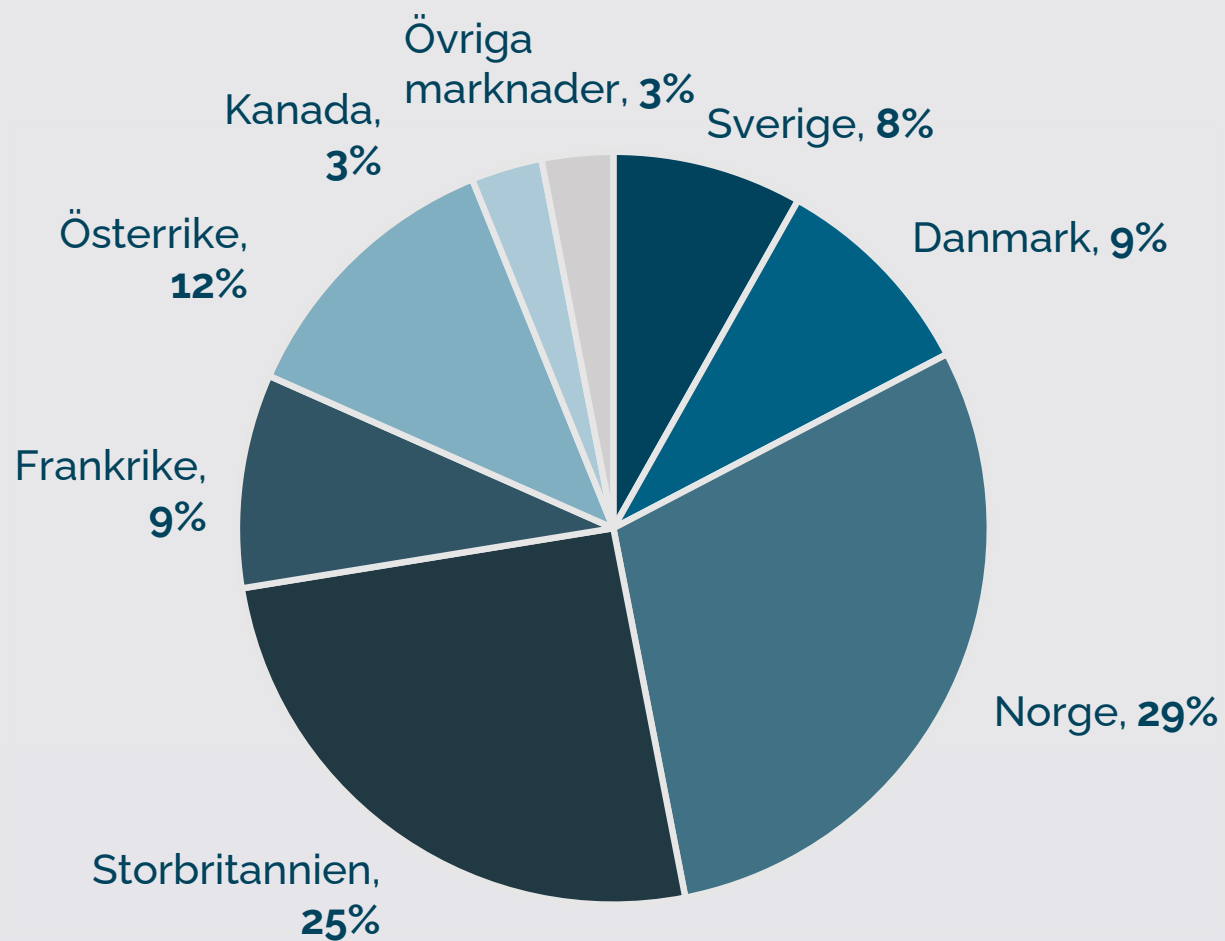
Underhåll av plattformar till havs



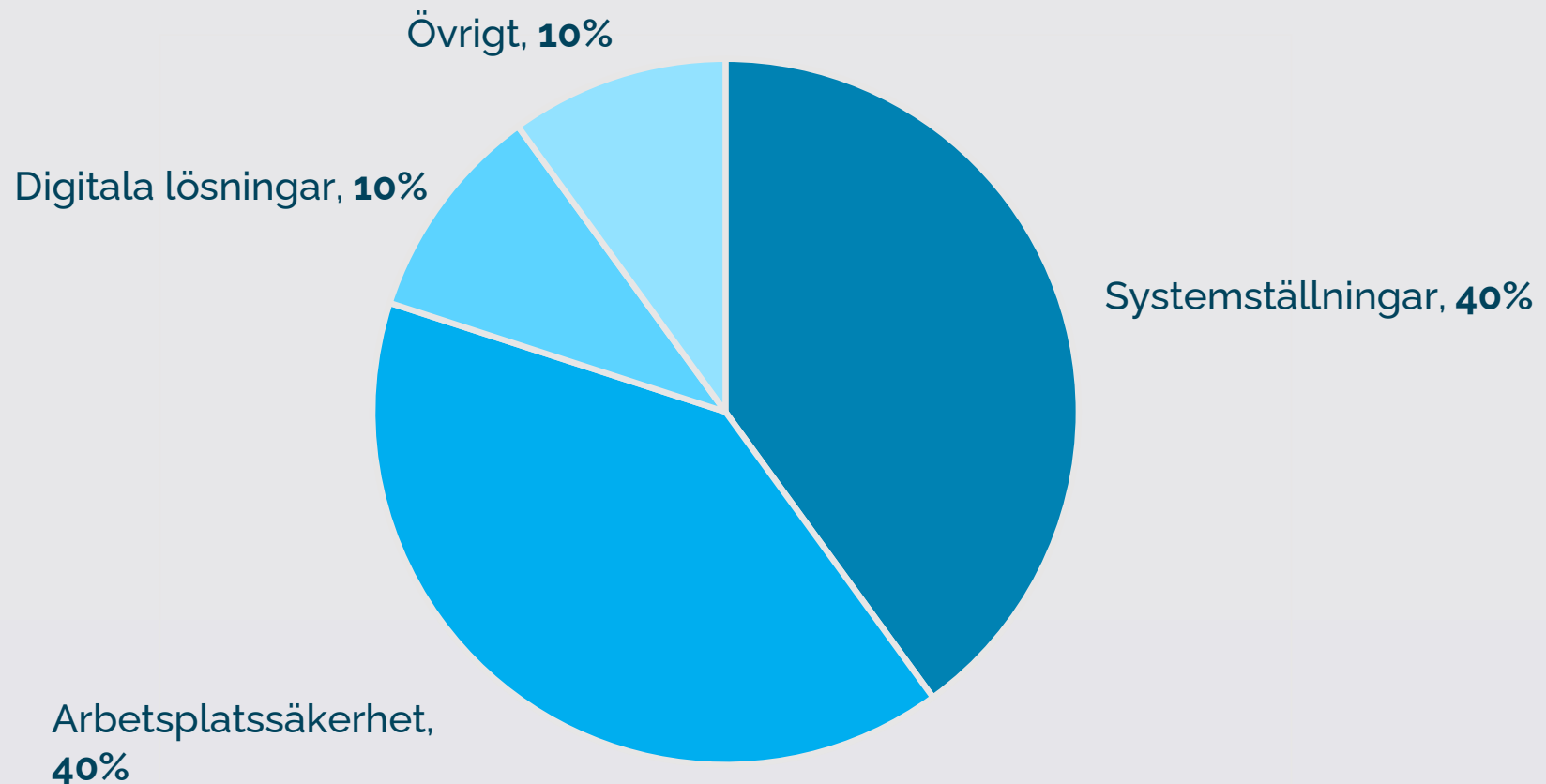
Underhåll av historiska byggnader



BRED GEOGRAFISK NÄRVARO



FRÅN SYSTEMSTÄLLNINGAR TILL SÄKERHETS- LÖSNINGAR



FRÅN KONGLOMERAT TILL INDUSTRIKONCERN

Städa 2016–

Fokusera

Utveckla 2019–

Konglomerat

HAKI

Industrikoncern

HAKI **30** %
nettoomsättningen

HAKI **90** %
nettoomsättningen



MARKNADEN

RÖR OCH KOPPLINGAR – EN MARKNAD SOM KRYMPER

HAKI Safetys
närvaro

Systemställningar

Rör och kopplingar

Arbetsplats säkerhet

MARKNADEN

SYSTEMSTÄLLNINGAR – EN MARKNAD SOM VÄXER

HAKI Safetys
närvaro

Systemställningar

Rör och
kopplingar

Arbetsplats säkerhet

MARKNADEN

ARBETSPLATSSÄKERHET - EN MARKNAD SOM VÄXER

HAKI Safetys
närvaro

Systemställningar

Rör och
kopplingar

Arbetsplatssäkerhet

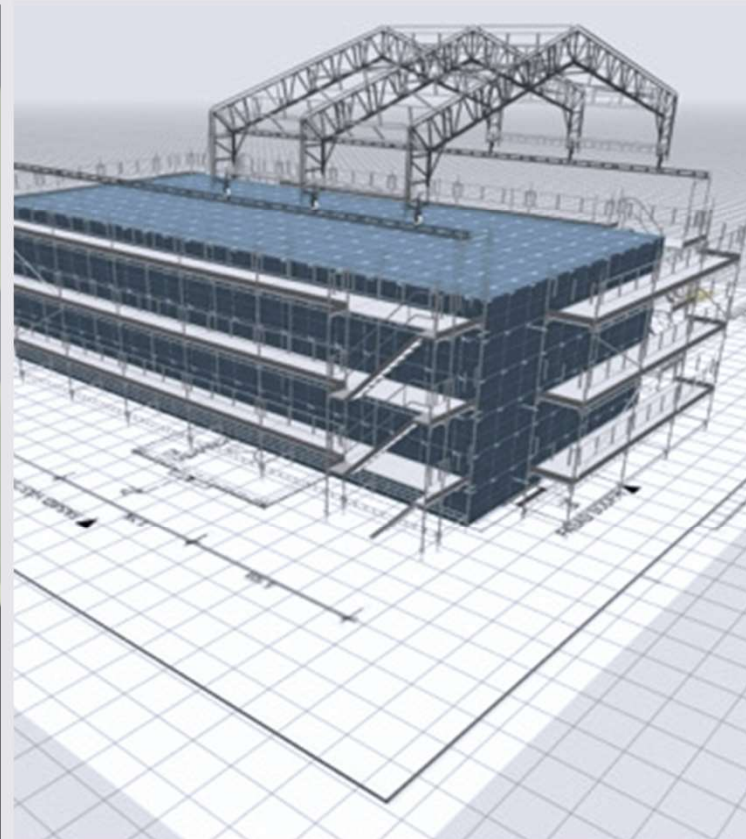
VARFÖR VÄLJER KUNDER HAKI SAFETY?

GLOBALA OCH SAMTIDIGT LOKALA

1. Hjälper kunder att vinna affärer



2. Digitala lösningar i framkant



3. Tekniskt stöd med produktgarantier



SOLID STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Hur?

1.
Tillväxt
genom
förvärv

2.
Organisk
tillväxt

Var?

3.
Geografiskt
fokus

4.
Segments
med
komplexa
behov

Vad?

5.
Kundanpassa
organisation
och
erbjudande

6.
Förstärka
erbjudandet
till kunden

7.
Optimera
försörjnings-
kedjan

TILLVÄXT

2020-2023



FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

Span Access Solutions (UK)

Vertemax Group (UK)

EKRO Bausystem (Österrike)

Novakorp Systems (Frankrike)

+ **400** Mkr nettoomsättning

ORGANISK TILLVÄXT

Strategisk uthyrning till komplexa projekt

Understöttning

E-handel

+ **200** Mkr nettoomsättning

POTENTIAL I FÖRSÖRJNINGSKEDJAN

EN RESA FÖR ATT REALISERA POTENTIALER OCH MÖJLIGGÖRA TILLVÄXT

Organisation
som stödjer
både daglig
verksamhet
och tillväxt

Kontinuerliga
förbättringar:
4 % av
förädlings-
kostnaden

Leverans-
service 95%.
Lageromsätt-
ning från 2 till
4 gånger/år

Effektivitet i
förvärv:
synergier om
5–10 % av
kostnaden
(COGS) på ett
år

NYA FINANSIELLA MÅL

NETTO-
OMSÄTTNING
2 000 Mkr
ÅR 2027

JUSTERAD
EBITA-
MARGINAL
> 10%

NETTOSKULD
/
JUSTERAD
EBITDA
< 2,5

UTDELNINGSPOLICY 25-50% AV ÅRETS
NETTORESULTAT

REDO FÖR TILLVÄXT

- Levererat strategin: från konglomerat till industrikoncern
- Levererat HAKIs utveckling: från systemställningar till säkerhetslösningar
- Starkt erbjudande och position i attraktiv marknad
- Solid strategi, och potential i försörjningskedjan





hakisafety.com